



# Assemblée Générale 2024

Mercredi 16 avril 2025

À 18h30

Salle des Fêtes

77 Rue de l'Horloge 01170 Gex

## Rapport d'activités

### 1. Organisation et Fonctionnement

---

#### A. Le Conseil d'Administration : le cœur décisionnel

Composé de membres bénévoles, dont des élus au Bureau, le Conseil d'Administration (CA) joue un rôle stratégique au sein de la MJC. En tant qu'organe dirigeant, il est un espace de réflexion, d'initiative et de décision. Il trace les orientations de la structure et veille à leur mise en œuvre. En voici la composition :

- **Bureau**
  - Présidente : Peggy FAIBELLA
  - Vice-présidentes : Elisabeth BESLE, Lucy REW
  - Secrétaire : Didier PEZ
  - Trésorière : Aline RIVIÈRE
  - Vice-trésorière : Catherine TERRIEN
- **Membres élues**
  - Marielle GRACIEUX
  - Nicole PERRET
  - Astrid VAUTHIER
- **Membres associés**
  - Patrice DUNAND, Maire de Gex
  - Dominique COURT, Élu(e) à la Culture
  - Georges DESAY, Élu(e) aux Associations et Sports
- **Membre de droit**
  - Arnaud DELON, Directeur de la MJC

Le Conseil d'Administration est soutenu par un Bureau dynamique et des élus engagés, qui œuvrent ensemble au rayonnement de la MJC.

---

#### B. Les bénévoles : les artisans de la réussite

Les bénévoles, véritables piliers de la MJC, offrent leur temps et leur expertise pour concrétiser les projets. Leur engagement peut prendre plusieurs formes :

- Participer au Conseil d'Administration,
- Rejoindre le Bureau,
- Ou s'investir comme membre actif dans les activités et événements.

Ces femmes et hommes passionnés jouent un rôle clé dans la vitalité et la richesse des actions de la MJC.

---

#### C. L'Assemblée Générale : un moment fédérateur

La réunion annuelle rassemble tous les adhérents dans un esprit de partage et de démocratie associative. Cet événement permet à chacun de :

- Exprimer ses idées et participer aux débats,
- Découvrir le fonctionnement du Conseil d'Administration

- S'engager davantage en intégrant le CA

L'Assemblée Générale est aussi l'occasion pour les adhérents d'exercer leur pouvoir de décision à travers les votes, renforçant ainsi la dimension collective et participative de l'association.

---

## D. L'équipe professionnelle : une expertise au service de tous

La MJC s'appuie sur une équipe compétente et dédiée :

- **Direction** : Arnaud DELON (depuis novembre 2024)
- **Comptabilité** : Gilda MILLET
- **Accueil, Administration et Communication** : Maéva THIRION
- **Administration** : Philippe GRAND (depuis novembre 2024)
- **Animation** : Armand ROUX (BPJEPS en apprentissage)

L'équipe professionnelle collabore étroitement avec les bénévoles et les élus pour concrétiser les projets.

## 2. Secteur des Activités Hebdomadaires: Un Pilier de la MJC

Avec ses **1892** adhérents, le secteur des activités hebdomadaires confirme son rôle central dans la dynamique de la MJC.

- **Profil des adhérents** :
  - **Répartition par sexe** : 71 % de femmes
  - **Localisation** : 44 % des adhérents résident à Gex ; les autres proviennent de communes voisines comme Cessy
  - **Tranches d'âge** : les **6-10 ans** dominent avec **30 %**, suivis par les **11-14 ans** et les **31-45 ans**, à parts égales
- **Participation et fidélité** : un taux d'assiduité remarquable dans les activités hebdomadaires illustre l'attachement des adhérents
- **Activités populaires** : le **bien-être** arrive en tête (30 %), suivi par des disciplines artistiques comme la **danse** et le **dessin**. La fidélité des adhérents, saluée par les animateurs, témoigne du succès de ces activités hebdomadaires.

---

## Événements phare de la saison 2023-24

La MJC a organisé de nombreux événements qui rythment la vie associative :

- **Téléthon** – 2 décembre 2023
- **Gex fête Noël** – 16 décembre 2023
- **Père Noël à la MJC** – 20 décembre 2023
- **Nuits de la Lecture** – 20 janvier 2024
- **Après-midi Climat** – 23 mars 2024
- **Fête de la Solidarité** (*annulée*) – 4 mai 2024
- **Olympiades** (*annulées*) – 18 mai 2024
- **Fête de l'Oiseau** – 26 mai 2024
- **Spectacle de danse** – 1er juin 2024
- **Spectacle de théâtre** – 15 et 16 juin 2024
- **Portes Ouvertes** – 17 au 22 juin 2024

Ces événements, tant festifs qu'éducatifs, renforcent les liens entre adhérents et acteurs locaux.

## Défis et Perspectives

Un point d'amélioration notable concerne la mise en avant des initiatives associatives, parfois éclipsées par les spectacles de fin d'année. Ces actions, essentielles pour créer du lien et fédérer la communauté, méritent d'être développées à l'avenir.

---

## Espace Jeunes : une dynamique jeunesse

L'Espace Jeunes propose des activités variées adaptées aux adolescents :

- **Mercredi après-midi** : une participation moyenne de 15 jeunes simultanément
- **Vacances scolaires**
  - Activités pour 20 adolescents en moyenne.
  - Stages multi-activités :
    - 8-12 juillet et 15-19 juillet 2024,
    - 22-26 avril 2024,
    - 19-22 février 2024
- **Camps**
  - Argelès-sur-Mer (12-17 ans) : 22 au 26 juillet 2024
  - Grand-Bornand (12-17 ans) : 26 février au 1er mars 2024

## Rapport financier

Avant de parler finances, je souhaite également parler remerciements.

La MJC a connu une année 2024 pleine de turbulences, mais elle est toujours bien présente, et sans doute encore plus solide aujourd'hui qu'hier. Cela a été possible grâce à l'investissement de nombreuses personnes. Parmi celles-ci, j'aimerais citer Gilda MILLET et Maéva THIRION, que vous connaissez probablement tous, et qui ont fait preuve d'un engagement et d'un professionnalisme sans faille. Il y a aussi des membres du CA, comme Eliane DUCRET, Patrick RANAIVOJOELINA, ou Catherine TERRIEN, qui ont dépensé leur temps sans compter, notamment au moment des inscriptions. Il y a également Lucy REW, qui a accepté de prendre la présidence intérimaire de l'association au moment où celle-ci tanguait, pour maintenir la MJC que l'on connaît. Et il y a Peggy FAIBELLA, notre nouvelle présidente. Alors, à toutes ces personnes que j'ai citées, à toutes celles que je n'ai pas citées mais qui ont aussi été là, ont répondu présent à nos appels, un grand merci.

Et maintenant, parlons finances !

Comme chaque année, le bilan comptable complet est consultable sur place.

Nous sommes heureux de vous annoncer que cette année, le bilan financier de la MJC rompt avec les quatre années précédentes de déficit pour renouer avec un compte de résultat positif.

Le compte de résultat de l'année 2024, c'est-à-dire le bilan de nos dépenses / recettes, présente un bénéfice de +14'414€. Ce montant doit toutefois être corrigé et lu comme étant à **+6'894€** car il inclut 7'520€ de produits exceptionnels issus de l'an dernier (écriture corrective).

Pour rappel, le bilan 2024 comprend 2/3 des produits (recettes) de la saison culturelle 2023-2024 et 1/3 des produits de la saison culturelle 2024-2025. L'augmentation tarifaire décidée l'an dernier n'est donc que partiellement reflétée dans le compte de résultat que nous vous présentons ; elle portera pleinement ses effets sur le prochain exercice.

Si on compare, toutes choses égales par ailleurs, le compte de résultat 2023 et le compte de résultat 2024, la progression du bénéfice est de plus de 40'000€.

Cela s'explique par différents facteurs, voulus ou subis.

On peut ainsi souligner l'amélioration de la gestion au quotidien de la MJC, avec une revue systématique des dépenses engagées, un meilleur recouvrement des impayés, et la non-reconduction des cours nettement déficitaires.

On peut également évoquer la mise en suspens des activités de l'espace jeune depuis le mois de septembre 2024, ce qui se traduit provisoirement par un allègement de la masse salariale. Ce pan de nos activités reste cependant à l'ordre du jour, et il fait actuellement l'objet d'une réflexion pour une pleine refonte à venir.

Enfin, les quelques mois de vacances du poste de direction ont aussi permis d'alléger les charges salariales, même si ce point est à relativiser. En effet, la MJC a dû provisionner 20'000€ sur l'année 2024 pour faire face à la procédure prud'homale avec son ancienne salariée, ces 20'000€ ne représentant qu'une partie du risque financier potentiel. Elle a également dû faire appel à un prestataire de service externe pour rétablir sa situation au regard du droit du travail devant le constat de la situation des dossiers du personnel, constat fait au départ de la précédente direction, et qui découlait de plus de 10 années de mauvaise gestion successive.

Ces dépenses supplémentaires sont déjà prises en compte dans le résultat de l'année 2024, ce qui renforce l'évolution financière positive en laquelle nous croyons, et qui nous permet aujourd'hui de reconduire les tarifs de la saison culturelle actuelle à la prochaine rentrée, sans augmentation.

Enfin, et afin de pouvoir garder ce cap à tout moment, nous avons fait évoluer le modèle comptable d'une comptabilité de trésorerie vers une comptabilité d'engagement, pour refléter la situation financière réelle de la MJC à tout moment de l'année.

Dans la continuité de 2024, vous trouverez ci-dessous le bilan prévisionnel de l'année 2025, qui a été établi en décembre 2024, sur des bases volontairement prudentes.

### Budget Prévisionnel MJC Gex 2025

DEPENSES	Budget 2024	Budget 2025	RECETTES	Budget 2024	Budget 2025
<b>Achats</b>	<b>32 382</b>	<b>32 500</b>	<b>Cotisations - Activités</b>	<b>518 893</b>	<b>446 130</b>
Achats activités	24 400	27 500	Adhésion		26 130
Petit éqmt et fourn administratives	7 982	5 000	Participation activités	516 043	410 000
			Manifestation - Evènements	2 850	10 000
<b>Autres charges externes</b>	<b>223 020</b>	<b>174 155</b>			
Locations immobilières	43 400	7 850	<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>146 107</b>	<b>136 357</b>
Locations mobilières		550	Mairie de Gex	122 000	120 000
Entretien et maintenance	8 680	6 000	Fonjep	7 107	7 107
Assurances	9 200	9 400	Caisse allocations familiales	17 000	9 250
Documentation	300	75			
Frais formation		2 500			
Honoraires intervenants	146 230	120 080	<b>Revenus de placement</b>	<b>-</b>	<b>2 300</b>
Honoraires comptables		2 800			
Honoraires avocat		4 000			
Publicité	1 160	1 000			
Affranchissement + téléphone		3 150			
Cadeaux		300			
Cotisation fédération		1 500			
Déplacement et reception	7 400	1 250			
Frais bancaires	1 650	1 050			
Dotations aux amortissements		12 000			
Droits d'auteur		650			
Charges diverses	5 000				
<b>Charges de personnel</b>	<b>409 598</b>	<b>370 334</b>			
Salaires animateurs	318 178	139 965			
Salaires permanents		138 948			
Indemnités diverses		2 700			
Charges sociales animateurs	87 820	39 964			
Charges sociales permanents		43 887			
Autres charges de personnel	3 600	4 870			
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>-</b>	<b>20 000</b>			
DAP Prud'hommes		20 000			
<b>TOTAL</b>	<b>665 000</b>	<b>596 989</b>	<b>TOTAL</b>	<b>665 000</b>	<b>584 787</b>

Résultat - - **12 202**

Le résultat projeté à la fin de l'année 2025 est de -12'202€.

Ce montant inclut une nouvelle provision de 20'000€ pour la procédure prud'homale, qui alourdit le budget de la MJC.

On notera cependant que les recettes prévues initialement à fin mai 2025 sont d'ores et déjà dépassées, puisqu'elles atteignent au 31 mars 2025 un total de 453'296€, soit + 7'166€, et ce sans préjuger des prochaines inscriptions (ateliers ou autres) jusque fin mai 2025.

Le résultat du prévisionnel corrigé est donc à ce jour de -5'036€.

À noter également, le prochain exercice sera, *in fine*, notoirement plus court, puisque le prochain bilan sera clôturé au 31 août 2025. La MJC va renouer ainsi avec un bilan comptable en phase avec le rythme de ses activités culturelles et sportives, du 01/09 au 31/08 de l'année suivante. Cela permettra à la fois de simplifier la comptabilité et de donner à ces chiffres une opérationnalité immédiate. Et cela avancera également la date de la prochaine AG de la MJC, qui devrait se tenir en janvier 2026, et à laquelle nous vous donnons déjà rendez-vous !

## Rapport moral et d'orientation

L'année 2024 pour notre MJC a été empreinte de bouleversements de gouvernance et de direction. Mais elle a également été marquée par une volonté d'en faire fi et de maintenir une activité stable pour l'ensemble de nos adhérents. Cela a également permis de redéfinir notre vision et notre projet pour les années à venir.

M. Arnaud Delon, animateur théâtre et magie au sein de la MJC, a repris le poste de directeur le 12 novembre 2024, à la suite d'une procédure de recrutement.

La MJC a également adhéré en décembre 2024 à l'association des MJC des Savoie. Cela lui permet d'intégrer un réseau et des compétences, afin de bénéficier de conseils, formations et échanges entre les MJC adhérentes.

Je tiens à saluer le travail accompli par tous les bénévoles, les animateurs, les intervenants et les membres du conseil d'administration au cours de l'année écoulée. Grâce à votre engagement, nous avons pu maintenir une offre diversifiée d'activités culturelles et sportives, et proposer un accueil de qualité à toutes les générations.

Les projets vont continuer à se développer. Restez connectés et n'hésitez pas à communiquer et partager avec vos différents réseaux. Vous êtes les premiers porteurs de notre communication.

Nous tenons également à remercier chaleureusement la mairie de Gex, et plus particulièrement M. Patrice DUNAND et Mme Dominique COURT. Grâce à l'aide financière apportée et la mise à disposition de locaux, ils garantissent la pérennité de l'association et le catalogue des activités proposées.

Le dispositif local d'accompagnement, débuté en 2023 et finalisé en 2024, a mis en exergue une fragilité administrative et organisationnelle. Une mission a été mise en place pour recréer l'ensemble des dossiers du personnel et des intervenants en perte de vue depuis quelques années. De plus, un travail au quotidien est mené par la direction, avec l'appui du conseil d'administration, afin de mettre en place des procédures et des règles applicables à tous, avec pour but d'organiser le vivre ensemble de tous les protagonistes de la MJC.

Un autre évènement marquant de l'année 2024 est la procédure aux prud'hommes engagée par l'ancienne directrice. Elle conteste l'objet de son licenciement et réclame des indemnités pouvant monter jusqu'à 50'000 Euro, hors frais juridiques. Nous avons sollicité un cabinet d'avocats basé à Oyonnax afin de nous accompagner et nous conseiller. La négociation s'avère difficile et l'affaire sera sûrement jugée afin d'en trouver un terme.

Sur une note plus positive, l'année à venir sera marquée par plusieurs grands axes de développement :

- renforcer l'offre d'activités avec de nouveaux ateliers, des évènements ponctuels, des partenariats avec les structures du Pays de Gex
- l'optimisation de nos ressources afin d'assurer une gestion optimale, de diversifier nos sources de financements
- renforcer la place des bénévoles et des adhérents : sans vous, la MJC ne peut perdurer. Chacun de vous a des compétences à offrir. Nous allons veiller à impliquer davantage nos bénévoles dans les projets et à renforcer la communication afin que chacun puisse s'investir davantage
- renforcer notre conseil d'administration : chacun est porteur d'idées et nous lançons un appel à tous ceux qui souhaitent s'investir dans la vie fonctionnelle de notre association

Enfin, en 2026, la MJC fêtera ses 60 ans ! Un tel anniversaire est l'occasion de célébrer notre histoire, de valoriser les actions passées et de poser les bases de notre avenir. Nous vous invitons dès à présent à rester à l'écoute et à participer aux festivités et événements qui seront organisés pour cette grande occasion.

En conclusion, en dépit des épreuves de l'année écoulée, nous restons optimistes et déterminés. La MJC est un lieu de rencontre, de partage et de solidarité, et nous continuerons à œuvrer ensemble pour qu'elle demeure un acteur essentiel de la vie locale. Nous comptons sur chacun de vous pour faire de cette MJC un lieu où culture et engagement se conjuguent au service de tous.

Merci à tous pour votre soutien et votre engagement. Et ensemble, continuons à faire vivre cette belle MJC de Gex !

1000 mercis !



Mairie de  
Versonnex



**FONJEP**  
Fonds de coopération  
de la jeunesse et de l'éducation populaire

Crédit  Mutuel

**A D**  
**MJC**  
**SAVOIE**  
ASSOCIATION DEPARTEMENTALE